

ANO: 2014

Ministério da Saúde

SICAD - Serviço de Intervenção nos Comportamentos Aditivos e nas Dependências

O SICAD tem como missão promover a redução do consumo de substâncias psicoativas, a prevenção dos comportamentos aditivos, a diminuição das dependências.

OBJECTIVOS ESTRATÉGICOS

DESIGNAÇÃO

- OE 1. Fomentar a partilha e a transmissão da informação e do conhecimento
- OE 2. Potenciar a cooperação e convergência dos Stakeholders
- OE 2a. Garantir a articulação e cooperação entre os stakeholders estratégicos no âmbito da saúde
- OE 3. Apoiar a Estrutura de Coordenação Nacional e assegurar as relações internacionais
- OE 4 a. Promover a qualidade e a eficácia das intervenções
- OE 4b. Promover a eficiência das intervenções
- OE 5. Implementar a rede de referência/articulação
- OE 6. Promover a harmonização das intervenções
- OE 7. Promover a implementação de medidas e intervenções para os problemas (re) emergentes
- OE 8. Otimizar os recursos e reforçar a sustentabilidade financeira
- OE 9. Garantir a qualidade dos dados e a eficiência do processamento e interpretação da informação
- OE 10. Desenvolver linhas de investigação prioritárias
- OE 11. Estabelecer circuitos e procedimentos de articulação e comunicação
- OE 12. Emanar normas, orientações e outros instrumentos de intervenção
- OE 13. Promover o planeamento, monitorização e avaliação das medidas e intervenções
- OE 14. Formar recursos humanos
- OE 15. Melhorar as competências de comunicação e de articulação
- OE 16. Alinhar colaboradores para a visão do SICAD

OBJECTIVOS OPERACIONAIS

EFICÁCIA

40,0

OOp1. Definir as linhas de orientação técnicas e normativas para a intervenção nos Comportamentos Aditivos e Dependências (CAD) (OE2a, OE4a, OE4b, OE12) R Peso: 24,0

INDICADORES	2009	2010	2011	2012	2013	Meta 2014	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
1. Desenvolvimento do documento sobre normas e orientações técnicas produzidas, específicas no âmbito da RRMD nos comportamentos aditivos (em meses)	-	-	-	-	-	10	2	7	50%				
2. Produção de documento sobre normas e orientações técnicas em Unidades de Desabituação (em meses)	-	-	-	-	-	10	1	8	50%				

OOp2. Desenvolver modelos e programas de intervenção adequados, de acordo com necessidades diagnosticadas, dirigidos a grupos e/ou contextos específicos (OE2a, OE4a, OE4b) R Peso: 22,0

INDICADORES	2009	2010	2011	2012	2013	Meta 2014	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
3. Renovação e dinamização dos compromissos no âmbito dos Problemas Ligados ao Alcool (PLA) (em meses)	-	-	-	-	-	12	0	11	100%				

Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) - SIADAP 1 - Ministério da Saúde



Fernando Leal da Costa

Fernando Leal da Costa



ANO: 2014

Ministério da Saúde

SICAD - Serviço de Intervenção nos Comportamentos Aditivos e nas Dependências

OOp3. Promover a criação de uma rede de recursos de saúde, numa lógica de proximidade ao cidadão e à comunidade, com vista à definição das respostas prestadas ao nível dos CAD (OE2a, OE4a, OE4b, OE5) Peso: 18,0

INDICADORES	2009	2010	2011	2012	2013	Meta 2014	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
Produção de Resumos Executivos/Relatório Anual da Rede de Referência/Articulação (n.º)	-	-	-	-	-	1	0	3	100%				

OOp4. Implementação de respostas integradas, no âmbito do PORI e de outras intervenções (OE2a, OE4a, OE4b) Peso: 18,0

INDICADORES	2009	2010	2011	2012	2013	Meta 2014	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
Projetos financiados e acompanhados ao abrigo do Programa Operacional de Respostas Integradas (PORI) (n.º)	-	-	-	-	36	50	7	58	100%				

OOp5. Desenvolver competências nos profissionais intervenientes na área dos CAD (OE4a, OE4b) Peso: 18,0

INDICADORES	2009	2010	2011	2012	2013	Meta 2014	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
Aumento da oferta formativa (n.º de cursos)					3	6	2	9	100%				

EFICIÊNCIA

OOp6. Colaborar no desenvolvimento do SIM na recolha e tratamento de informação sobre o trabalho desenvolvido no âmbito dos CAD (OE2a) R Peso: 100,0

INDICADORES	2009	2010	2011	2012	2013	Meta 2014	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
Produção de documentos de adaptação do SIM, visando a sua adequação à recolha e monitorização de indicadores no âmbito das intervenções nacionais e internacionais em CAD, das Normas de Orientação Clínica, das Novas substâncias Psicoativas e dos Fenómenos Emergentes (n.º)	-	-	-	-	-	4	3	8	100%				

QUALIDADE

OOp7. Desenvolvimento de projectos em novas linhas de investigação (OE1, OE7) R Peso: 15,0

INDICADORES	2009	2010	2011	2012	2013	Meta 2014	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
Sinopse dos resultados do estudo relativo ao consumo de álcool na gravidez	-	-	-	-	-	1	0	2	50%				
ALICE-RAP: Relatórios dos projetos "Counting Addictions" e "Costing Addictions" (n.º)	-	-	-	-	-	2	0	3	50%				

Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) - SIADAP 1 - Ministério da Saúde



Fernando Leal da Costa



ANO: 2014

Ministério da Saúde

Secretário de Estado do Ministério da Saúde

SICAD - Serviço de Intervenção nos Comportamentos Aditivos e nas Dependências

OOp8. Divulgação e disponibilização de informação (OE1) R

Peso: 16,0

INDICADORES	2009	2010	2011	2012	2013	Meta 2014	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
Conclusão do Relatório Anual sobre a Situação do País em matéria de Drogas e Toxicodependências – 2013 (em meses)	-	-	-	-	12	11	0	10	50%				
Conclusão do Relatório Anual sobre a Situação do País em matéria de Alcool – 2013 (em meses)	-	-	-	-	-	12	0	11	50%				

OOp9. Criar e implementar uma estratégia de comunicação (OE1)

Peso: 12,0

INDICADORES	2009	2010	2011	2012	2013	Meta 2014	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
Definição de uma estratégia de comunicação externa no âmbito do Plano de Comunicação Integrada (em meses)	-	-	-	-	-	7	1	5	100%				

OOp10. Potenciar as novas tecnologias enquanto canais de partilha de informação, conhecimento e comunicação (OE1)

Peso: 12,0

INDICADORES	2009	2010	2011	2012	2013	Meta 2014	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
Consolidação do site SICAD (migração dos conteúdos do site IDT e inserção de novos conteúdos) (em meses)	-	-	-	-	-	6	1	4	100%				

OOp11. Promover relações de cooperação, de natureza bilateral ou multilateral, no âmbito das atribuições do SICAD (OE3) R

Peso: 15,0

INDICADORES	2009	2010	2011	2012	2013	Meta 2014	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
Assegurar a implementação do workpackage Coordenação (WP1) da Joint Action to support Member States in taking forward work on common priorities in line with the EU alcohol strategy - RARHA (nº de reuniões)	-	-	-	-	-	5	1	7	100%				

OOp12. Planear, gerir e qualificar os recursos humanos (OE14) R

Peso: 16,0

INDICADORES	2009	2010	2011	2012	2013	Meta 2014	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
Proporção acumulada de trabalhadores que frequentaram pelo menos uma ação de formação (%)	-	-	68%	88%	100%	75%	10%	86%	100%				

OOp13. Coordenar e apoiar o funcionamento das CDT (OE4a, OE4b)

Peso: 14,0

INDICADORES	2009	2010	2011	2012	2013	Meta 2014	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
Implementar o modelo da dissuasão, com orientação técnica produzida, nas CDT (nº de CDT)	-	-	-	-	4	8	1	10	100%				

Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) - SIADAP 1 - Ministério da Saúde



Fernando Leal da Costa
Secretário de Estado Adjunto do Ministério da Saúde



ANO: 2014

Ministério da Saúde

SICAD - Serviço de Intervenção nos Comportamentos Aditivos e nas Dependências

NOTA EXPLICATIVA

OE = Objetivo Estratégico; OOp = Objetivo Operacional; R = Relevante; E = Estimativa; NA = Não Aplicável; ND = Não Disponível; F = Apuramento Final.

JUSTIFICAÇÃO DE DESVIOS

TAXA DE REALIZAÇÃO DOS OBJECTIVOS

	PLANEADO %	EXECUTADO %
EFICÁCIA	40	
OOp1. Definir as linhas de orientação técnicas e normativas para a intervenção nos Comportamentos Aditivos e Dependências (CAD) (OE2a, OE4a, OE4b, OE12) R	24	
OOp2. Desenvolver modelos e programas de intervenção adequados, de acordo com necessidades diagnosticadas, dirigidos a grupos e/ou contextos específicos (OE2a, OE4a, OE4b) R	22	
OOp3. Promover a criação de uma rede de recursos de saúde, numa lógica de proximidade do cidadão e à comunidade, com vista à definição das respostas prestadas ao nível dos CAD (OE2a, OE4a, OE4b, OE5)	18	
OOp4. Implementação de respostas integradas, no âmbito do PORI e de outras intervenções (OE2a, OE4a, OE4b)	18	
OOp5. Desenvolver competências nos profissionais intervenientes na área dos CAD (OE4a, OE4b)	18	
EFICIÊNCIA	10	
OO6. Colaborar no desenvolvimento do SIM na recolha e tratamento de informação sobre o trabalho desenvolvido no âmbito dos CAD (OE2a) R	100	
QUALIDADE	50	
OOp7. Desenvolvimento de projectos em novas linhas de investigação (OE1, OE7) R	15	
OOp8. Divulgação e disponibilização de informação (OE1) R	16	
OOp9. Criar e implementar uma estratégia de comunicação (OE1)	12	
OOp10. Potenciar as novas tecnologias enquanto canais de partilha de informação, conhecimento e comunicação (OE1)	12	
OOp11. Promover relações de cooperação, de natureza bilateral ou multilateral, no âmbito das atribuições do SICAD (OE3) R	15	
OOp12. Planear, gerir e qualificar os recursos humanos (OE14) R	16	
OOp13. Coordenar e apoiar o funcionamento das CDT (OE4a, OE4b)	14	
TAXA DE REALIZAÇÃO GLOBAL	100	

Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) - SIADAP 1 - Ministério da Saúde



Fernando Leal da Costa
Secretário de Estado Adjunto do Ministro da Saúde



ANO: 2014

Ministério da Saúde

SICAD - Serviço de Intervenção nos Comportamentos Aditivos e nas Dependências

RECURSOS HUMANOS - 2014

DESIGNAÇÃO	EFETIVOS (E) 31-12-2014	EFETIVOS (F) 31-12-2014	PONTUAÇÃO	PONTOS RH PLANEADOS	PONTOS RH REALIZADOS	DESVIO	DESVIO EM %
Dirigentes - Direção Superior	2		20	40			
Dirigentes - Direção Intermédia (1ª e 2ª) e Chefes de Equipa	9		16	144			
Médicos	1		12	12			
Técnicos Superiores (inclui Especialistas de Informática)	73		12	876			
Técnicos Superiores de Saúde	3		12	36			
Coordenadores Técnicos (inclui Chefes de Secção)	2		10	20			
Informáticos	6		10	60			
Assistentes Técnicos	45		8	360			
Assistentes Operacionais	4		5	20			
Outros	-		-	-			
Membros das CDT	35		16	560			
Encarregados Pessoal Auxiliar - carreira subsistente	1		5	5			
Totais	181			2133			

Efetivos no Organismo (IDT + SICAD)	31-12-2008	31-12-2009	31-12-2010	31-12-2011	31-12-2012	31-12-2013	31-12-2014 (E)
Nº de efetivos a exercer funções	1810	1821	1760	1608	IDT - 1540* SICAD - 216	181	181
*Até 31.12.2012 não tinha sido declarada a extinção do IDT,IP, tendo a organização continuado a funcionar com os Serviços Centrais e Delegações Regionais até à declaração de extinção ocorrida com efeitos a 31 de Dezembro de 2012, publicada em Diário da República em 7 de Janeiro de 2013 (Despacho n.º 251/2013).							

RECURSOS FINANCEIROS - 2014 (Euros)

DESIGNAÇÃO	ORÇAMENTO INICIAL	ORÇAMENTO CORRIGIDO**	ORÇAMENTO EXECUTADO	DESVIO	DESVIO EM %
Orçamento de Funcionamento	10.376.860,00 €	9.700.184,00 €			
Despesas com Pessoal	5.072.587,00 €	5.163.401,00 €			
Aquisições de Bens e Serviços	5.304.273,00 €	4.536.783,00 €			
Outras Despesas Correntes	33.290,00 €	33.290,00 €			
Transferências Correntes-Projetos (*)	6.500.000,00 €	6.337.500,00 €			
PIDDAC	- €	- €			
Outros valores	- €	- €			
TOTAL (OF+PIDDAC+Outros)	16.910.150,00 €	16.070.974,00 €			

** Após cativos e reserva, de acordo com Lei do Orçamento 2014 e reforço rubrica de pessoal para indemnizações das rescisões

Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) - SIADAP 1 - Ministério da Saúde



Fernando Leal da Costa
Secretário de Estado Adjunto do Ministro da Saúde



ANO: 2014

Ministério da Saúde

SICAD - Serviço de Intervenção nos Comportamentos Aditivos e nas Dependências

INDICADORES

- 1 Desenvolvimento do documento sobre normas e orientações técnicas produzidas, específicas no âmbito da RRMD nos comportamentos aditivos (em meses)
- 2 Produção de documento sobre normas e orientações técnicas em Unidades de Desabilitação (em meses)
- 3 Renovação e dinamização dos compromissos no âmbito dos Problemas Ligados ao Alcool (PLA) (em meses)
- 4 Produção de Resumos Executivos/Relatório Anual da Rede de Referência/Articulação (n.º)
- 5 Projetos financiados e acompanhados ao abrigo do Programa Operacional de Respostas Integradas (PORI) (n.º)
- 6 Aumento da oferta formativa (n.º de cursos)
- 7 Produção de documentos de adaptação do SIM, visando a sua adequação à recolha e monitorização de indicadores no âmbito das intervenções nacionais e internacionais em CAD, das Normas de Orientação Clínica, das Novas substâncias Psicoativas e dos Fenómenos Emergentes (n.º)
- 8 Sinopse dos resultados do estudo relativo ao consumo de álcool na gravidez
- 9 ALICE-RAP: Relatórios dos projetos "Counting Addictions" e "Costing Addictions" (n.º)
- 10 Conclusão do Relatório Anual sobre a Situação do País em matéria de Drogas e Toxicodependências – 2013 (em meses)
- 11 Conclusão do Relatório Anual sobre a Situação do País em matéria de Alcool – 2013 (em meses)
- 12 Definição de uma estratégia de comunicação externa no âmbito do Plano de Comunicação Integrada (em meses)
- 13 Consolidação do site SICAD (migração dos conteúdos do site IDT e inserção de novos conteúdos) (em meses)
- 14 Assegurar a implementação do workpackage Coordenação (WP1) da Joint Action to support Member States in taking forward work on common priorities in line with the EU alcohol strategy - RARHA (n.º de reuniões)
- 15 Proporção acumulada de trabalhadores que frequentaram pelo menos uma ação de formação (%)
- 16 Implementar o modelo da dissuasão, com orientação técnica produzida, nas CDT (n.º de CDT)

FONTES DE VERIFICAÇÃO

Documento produzido
Documento produzido
Relatório anual
Documentos produzidos
Contratos com as entidades
Proposta apresentada
Documentos produzidos
Documento produzido
Relatórios produzidos
Relatório produzido
Relatório produzido
Proposta apresentada
Site do SICAD
Folhas de presenças e memorandos das reuniões
Balanço Social
Documento de avaliação do grau de implementação